



## ANEXA la HCJ nr...../22.04.2021

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ pentru membrii Consiliului de administrație al S.C “Parc Industrial Mureș” S.A, ponderile indicatorilor cheie de performanță(ICP) și parametrii de plată ai componenteii variabile a remunerației

### A. PE TERMEN SCURT

#### Anul 2021

A.I.OBIECTIVE (conform Scrisorii de așteptări aprobată prin HCJ nr.90/2019)

Obiective operaționale:

A.I.1. Asigurarea unei infrastructuri funcționale pentru toți rezidenții Parcului

A.I.2.Creșterea suprafeței de teren ocupate de rezidenți în Parcul Industrial

A.I.3. Efectuarea demersurilor pentru identificarea alternativei de ocupare a spațiilor din imobilul „ Incubator de afaceri”.

A.I.4. Realizarea Programului de investiții

Obiective economico financiare:

A.I.4.Creșterea cifrei de afaceri;

A.I.5.Reducerea soldului creanțelor restante(istorice)

A.I.6.Îmbunătățirea lichidității societății

A.I.7. Încasarea la timp a creanțelor curente și plata la timp a obligațiilor(evitarea înregistrării de plăți restante)

A.I.8 Creșterea productivității muncii

A.I.9 Creșterea profitului curent

#### A.II.INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

A.II.1) Indicatori de monitorizare (obligatorii-nerealizarea indicatorilor de monitorizare poate conduce la revocarea mandatului)

Categorie indicatori	Denumire indicator	U.M	Mod de calcul
A.II.1.1Indicatori operaționali (nefinanciari)	A.II.1.1.1.Înterupere ctivitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor pprivind infrastructura/utilități de către societate( PIM).	Nr.zile	Din evidența societății; Nivel acceptat:max.10 zile





	A.II.1.1.1 Grad de ocupare teren(contractat de firme ) din suprafața disponibilă pentru agenți economici	%	Suprafața ocupată de firme /suprafața totală disponibilă pentru firme ; Nivel acceptat:Min.80% din suprafața disponibilă pentru agenți economici
<i>A.II. 1.2-Indicatori economico-financiar</i>	A.II.1.2.1Pierderi economice înregistrate în exercițiul financiar al anului curent	lei	Din bilanța de verificare la 31 dec.2021 și formularul F20-Contul de profit și pierdere; Nivel acceptat:0 lei
	A.II.1.2.2 Plăți(datorii stante), înregistrate în exercițiul financiar al anului curent	lei	Din evidența contabilă analitică a societății - Datorii restante(peste 30 de zile); nivel acceptat:0 lei
<i>A.II. 1.3 Indicatori de guvernanță corporativă</i>	A.II.1.3.1.Dezvoltarea Sistemului de control intern managerial(SCIM)- Finalizarea implementării a 2 standarde din cele 4 implementate parțial (4,7,9,10)	Nr.Documente specifice elaborate	Din evidența societății și raport administratori Nivel acceptat: min.2 standarde implementate integral( în prezent PI )
	A.II.1.3.2 Ducerea la îndeplinire a măsurilor prevăzute în Deciziile Curții de Conturi	Nr.măsuri neîndeplinite conform termenelor stabilite	Din rapoartele de followup ale Curții de Conturi și rapoarte periodice ale administratorilor de informare a autorității Nivel acceptat: 0 măsuri neîndeplinite
	A.II.1.3.3 Aplicarea politicilor de transparență și comunicare,conform prevederilor OUG nr.109/2011, informarea	Nr.informații/docu mente nepublicate pe site/necomunicate autorității	Din verificarea site-ului societății, și documente /rapoarte transmise

	autorității asupra oricăror abateri de la performanța stabilită	conform legii	autorității conform legii; Nivel acceptat: 0 informații/documente nepublicate pe site/necomunicate autorității conform legii
--	---	---------------	---

**A.II.2) Indicatori cheie de performanță(ICP)- pentru calculul componentei variabile a remunerației**

Categorie Indicatori	Denumire indicator	U.M	Mod de calcul	Pondere la calcul indice global %
1	2	3	4	5
A.II.2.1Indicatori nefinanciari (operațiuni)	A.II.2.1.1.Suprafața terenconcesionată/închiriată(contractată)	mp	Suma suprafețe teren din contracte deconcesionare/închiriere Nivel de realizat: min.270.000 mp	15
	A.II.2.1.2. Suprafața spații închiriate	mp	Suma suprafețe spații din contracte de închiriere Nivel de realizat:min.1255 mp	10
	A.II.2.1.3 Realizarea Programului de investiții	%	Nr.obiective investiții realizate /Nr.obiective inv.asumate în Planul de administrare (pg.20 din Planul de adm.reviz. și Anexa 4 la BVC); Nivel de realizat: min.100%	10
<b>TOTAL pondere ind.nefinanciari(op</b>				<b>35</b>



<i>eraționali)</i>				
A.II.2.2. Indicatori financiari	A.II.2.2.1. Cifra de afaceri (CAF)	Mii lei	Calcul conform CAF rd.01 din formularul F20-Contul de profit și pierdere la sit.financiare anuale; Nivel de realizat: min.1920 mii lei	10
	A.II.2.2.2 Lichiditatea globală	indice	Active circulante/Datorii curente; Nivel de realizat:min.2	5
	A.II.2.2.1.3 Reducere creanțe restante/istorice	%	100-Creanțe restante la 31.12.2021/creanțe restante la 31.12.2020; Nivel de realizat: min.25%	10
	A.II.2.2.1.4 Durata de recuperare a creanțelor curente	zile	(Sold clienți +Sold debitori) la 31.12.2021/Cifra de afaceri la 31.12.2021x365 zile; Nivel de realizat: maxim 75 zile	15
	A.II.2.2.1.5 Cheltuieli la 1000 lei venituri	Lei/1000lei	Cheltuieli totale la 31.12.2021/ Venituri totale la 31.12.2021x1000; Nivel de realizat=max.900	10
	A.II.2.2.1.6 Productivitatea muncii	Mii lei/salariaț	Cifra de afaceri(CAF) la 31.12.2021/Nr. mediu salariați pe anul 2021; Nivel de realizat: min.174,5 mii lei/salariaț	15
	<i>TOTAL pondere ind. financiari</i>			65
	<i>TOTAL pondere</i>			100



ind. financiar și nefinanciar				
----------------------------------	--	--	--	--

## B. PE TERMEN MEDIU

### Anul 2022

B.I.OBIECTIVE(conform Scrisorii de așteptări aprobată prin HCJ nr.90/2019)

Obiective operaționale(Nefinanciare)

B.I.1 Creșterea suprafeței de teren ocupate de rezidenți în Parcul Industrial

B.I.2 Extinderea suprafeței Parcului industrial(inclusiv prin locații noi)

B.I.3 Extinderea/modernizarea infrastructurii (rețele de distribuție utilități)

Obiective economico financiare

B.I.4 Creșterea cifrei de afaceri;

B.I.5.Creșterea profitului(ca principală sursă de finanțare a achizițiilor de teren și de realizare a investițiilor);

B.I.6 Creșterea productivității muncii

B.I.7. Consolidarea situației economice și financiare, prin:

- reducerea soldului creanțelor restante (istorice);
- îmbunătățirea lichidității societății;
- încasarea la timp a creanțelor curente și neînregistrarea de plăți restante;

### B.II. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

B.II.1) Indicatori de monitorizare (*obligatorii-nerealizarea indicatorilor de monitorizare poate conduce la revocarea mandatului*)

Categorie indicatori	Denumire indicator	U.M	Mod de calcul
B.II.1.1.Indicatori nefinanciar(i) operaționali	B.II.1.1.1. Întrerupere activitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor privind infrastructura/utilități de către societate( PIM).	Nr.zile	Din evidența societății; Nivel acceptat: Maxim 10 zile/an
	B.II.1.1.2 Grad de ocupare teren(contractat de firme) în suprafața disponibilă pentru agenți economici(firme);	%	Suprafața ocupată de firme/suprafața totală disponibilă pentru firme; Nivel acceptat:min.80 % din suprafața





			disponibilă pentru agenți economici
B.II.1.2.Indicatori financiari	B.II.1.2.1 Pierderi economice, înregistrate în exercițiul financiar al anului curent;	lei	Din bilanța de verificare la 31 dec.2022 și formularul F20-Contul de profit și pierdere ;Nivel acceptat:0 lei
	B.II.1.2.2 Plăți(datorii) restante, înregistrate în exercițiul financiar al anului curent ”	lei	Din evidența contabilă analitică a societății;Datorii restante(peste 30 de zile); nivel acceptat:0 lei
B.II.1.3 Indicatori de guvernanță corporativă	B.II.1.3.1.Dezvoltarea Sistemului de control intern managerial(SCIM)-Finalizarea implementării integrale a ultimelor 2 standarde din cele 4 implementate parțial (4,7,9,10)	Nr.documente specifice elaborate	Din evidența societății și raport administratori  Nivel acceptat: toate cele 4 standarde integral implementate( în prezent PI )
	B.II.1.3.2 Ducerea la îndeplinire a măsurilor prevăzute în Deciziile Curții de Conturi	Nr.măsurile neîndeplinite conform termenelor stabilite	Din rapoartele de followup ale Curții de Conturi și rapoarte periodice ale administratorilor de informare a autorității  Nivel acceptat: 0 măsuri neîndeplinite
	B.II.1.3.3 Aplicarea politicilor de transparență și comunicare,conform prevederilor OUG nr.109/2011, informarea autorității asupra oricăror abateri de la performanța stabilită	Nr.informații/ documente nepublicate pe site/necomunicate autorității conform legii	Din verificarea site-ului societății, și documente /rapoarte transmise autorității conform legii;  Nivel acceptat:

			0 informații/docu mente nepublicate pe site/necomunica te autorității conform legii
--	--	--	---

**B.II.2) Indicatori cheie de performanță(ICP)- pentru calculul componentei variabile a remunerației**

Categorie indicatori	Denumire indicator	UM	Mod de calcul*	Pondere la calcul indice global %
B.II.2.1 Indicatori nefinanciar(i) operaționali	B.II.2.1.1. Suprafața teren concesiionată/închiriată(contractată)	mp	Suma suprafețe teren din contracte de concesiionare/închiriere  Nivel de realizat: min.300.000 mp	15
	B.II.2.1.2. Suprafața spații închiriate	mp	Suma suprafețe spații din contracte de închiriere  Nivel de realizat: min.1255 mp	10
	B.II.2.1.3 Realizarea Programului de investiții		Nr.obiective investiții realizate /Nr.obiective investiții asumate în Planul de administrare (pg.20 din Planul de administrare revizuit și Anexa 4 la BVC);  Nivel de realizat: min.100%	10
<b>TOTAL pondere ind.nefinanciar(i) operaționali</b>				<b>35</b>
B.II.2.2. Indicatori economico-financiar(i)	B.II.2.2.1. Cifra de afaceri (CAF)	Mii lei	Calcul conform CAF rd.01 din formularul F20-Contul de profit și pierdere la situații financiare anuale;  Nivel de realizat: Min.2305 mii lei	10
	B.II.2.2.2 Lichiditatea globală	indice	Active circulante/Datorii curente;  Nivel de realizat: min.2	5



	B.II.2.2.3 Reducere creanțe restante/istorice	%	100-Creanțe restante la 31.12.2022/creanțe restante la 31.12. 2020x100; Nivel de realizat: min.50%	10
	B.II.2.2.4 Durata de recuperare a creanțelor curente	zile	(Sold clienți +Sold debitori) la 31.12.2022/Cifra de afaceri la 31.12.2022x365 zile; Nivel de realizat: maxim 75 zile	15
	B.II.2.2.5 Cheltuieli la 1000 lei venituri	Lei	Cheltuieli totale la 31.12.2022/ Venituri totale la 31.12.2022x1000; Nivel de realizat=max.875lei	15
	B.II.2.2.6 Productivitatea muncii	Mii lei/salariaț	Cifra de afaceri(CAF) la 31.12.2022/Nr.mediu salariați pe anul 2022; Nivel de realizat: min.192 mii lei/salariaț	10
	Total pondere ind.financiar			65
	Total pondere ind.nefinanciar și financiar			100

## C. PE TERMEN LUNG

ANUL 2023

C.I.OBIECTIVE(conform Scrisorii de așteptări aprobată prin HCJ nr. 90/2019)

Obiective operaționale

C.I.1 Asigurarea unui grad maxim de ocupare a Parcului

C.I.2 Finalizarea Programului achizițiilor de noi terenuri

C.I.3 Finalizarea programului de extindere /modernizare a infrastructurii (rețele de distribuție utilități).

Obiective economico financiare

C.I.4 Creșterea cifrei de afaceri

C.I.5 Creșterea profitului

C.I.6 Creșterea productivității muncii

C.I.7 Lichidarea soldului creanțelor restante(istorice);

C.I.8 Încasarea la timp a creanțelor curente.(în perioada legală);

C.I.9 Achitarea la termenul legal a obligațiilor față de buget și furnizori/creditori

C.II. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ





C.II.1) *Indicatori de monitorizare (obligatorii-nerealizarea indicatorilor de monitorizare poate conduce la revocarea mandatului)*

Categorie indicatori	Denumire indicator	U.M	Mod de calcul/U.M
C.II.1.1.Indicatori nefinanciari (operațiuni)	C.II.1.1.1. Întrerupere activitate rezidenți datorită neîndeplinirii obligațiilor privind infrastructura/utilități de către societate (PIM).	Nr.zile	Din evidența societății; Nivel acceptat: Max. 10 zile/an
	C.II.1.1.2. Grad de ocupare a teren (contractat de firme) din suprafața disponibilă pentru agenți economici;	%	Suprafața ocupată de firme/suprafața totală disponibilă pentru firme; Nivel acceptat: Min.80% din suprafața disponibilă pentru agenți economici
C.II.1.2.Indicatori financiari	C.II.1.2.1.Pierderi economice, înregistrate în exercițiul financiar al anului curent	lei	Din bilanța de verificare la 31 dec.2023 și formularul F20-Contul de profit și pierdere ; Nivel acceptat:0 lei
	C.II.1.2.2.Plăți (datorii) restante, înregistrate în exercițiul financiar al anului curent	lei	Din evidența analitică a societății-datorii restante (peste 30 de zile); nivel acceptat:0 lei
C.II.1.3 Indicatori de guvernanță corporativă	C.II.1.3.1.Dezvoltarea Sistemului de control intern managerial (SCIM)-Finalizarea implementării tuturor celor 16 standarde, inclusiv a celor neimplementate în prezent (3-Competență, performanță și 10-Supravegherea)	Nr.documente specifice elaborate	Din evidența societății și raport administratori Nivel acceptat: toate cele 16 standarde implementate
	C.II.1.3.2 Ducerea la îndeplinire a măsurilor prevăzute în Deciziile Curții de Conturi	Nr.măsurii neîndeplinite conform termenelor stabilite	Din rapoartele de followup ale Curții de Conturi și rapoarte periodice ale administratorilor de informare a autorității Nivel acceptat: 0 măsurii neîndeplinite



	C.II.1.3.3 Aplicarea politicilor de transparență și comunicare, conform prevederilor OUG nr.109/2011, informarea autorității asupra oricăror abateri de la performanța stabilită	Nr.informații/d ocumente nepublicate pe site/necomunic ate autorității conform legii	Din verificarea site-ului societății, și documente /rapoarte transmise autorității conform legii;  Nivel acceptat: 0 informații/documente nepublicate pe site/necomunic ate autorității conform legii
--	--	--	---

**C.II.2. ) Indicatori cheie de performanță(ICP)- pentru calculul componentei variabile a remunerației**

Categorie indicatori	Denumire indicator	U.M.	Mod de calcul	Pondere la calcul indice global%
C.II.2.1 Indicatori nefinanciari (operaționali)	C.II.2.1.1.Suprafața teren concesionată/închiriată(contractată)	mp	Suma suprafețe teren din contracte de concesionare/închiriere  Nivel de realizat: min.330.000 mp	15
	C.II.2.1.2. Suprafața spații închiriate	mp	Suma suprafețe spații din contracte de închiriere  Nivel de realizat: min.1255 mp	10
	C.II.2.1.3.Realizarea Programului de investiții pe anii 2021-2023		Nr.obiective investiții realizate /Nr.obiective inv.asumate în Planul de administrare (pg.20 din Planul de adm.reviz. pe anii 2021-2023;  Nivel de realizat: min.100%	10
Total pondere indicatori nefinanciari (operaționali)				35
C.II.2.2 Indicatori financiari	C.II.2.2.1. Cifra de afaceri (CAF)	Mii lei	Calcul conform CAF rd.01 din formularul F20-Contul de profit și pierdere la sit.financiare anuale;  Nivel de realizat: min.2.650 mii lei	10



	C.II.2.2.2 Lichiditatea globală	indice	Active circulante/Datorii curente; Nivel de realizat:min.2	5
	C.II.2.2.3 Reducere creanțe restante/istorice	%	100-Creanțe restante la 31.12.2023/creanțe restante la 31.12. 2020; Nivel de realizat: min.100%	10
	C.II.2.2.4 Durata de recuperare a creanțelor curente	zile	(Sold clienți +Sold debitori) la 31.12.2023/Cifra de afaceri la 31.12.2023x365 zile; Nivel de realizat: maxim 75 zile	10
	C.II.2.2.5 Cheltuieli la 1000 lei venituri	Lei	Cheltuieli totale la 31.12.2023/ Venituri totale la 31.12.2023x1000; Nivel de realizat=max.850lei	10
	C.II.2.2.6 Productivitatea muncii	Mii lei/salariat	Cifra de afaceri(CAF) la 31.12.2023/Nr.mediu salariați pe anul 2023; Nivel de realizat:min.203,8mii lei/salariat	10
Total pondere indicatori financiari				65
Total pondere indicatori nefinanciari și financiari				100

#### D. PARAMETRII DE CALCUL AI COMPONENTEI VARIABILE A REMUNERAȚIEI ADMINISTRATORILOR NEEEXECUTIVI LA SC “ PARC INDUSTRIAL MUREȘ » S.A

Realizarea obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță(ICP) pe termen scurt(anul 2021), pe termen mediu(finalul anului 2022) și pe termen lung(31.12.2023), la nivel de indice global de minim 100% va fi recompensată prin acordarea remunerației variabile, calculată anual și la finalul mandatului, astfel:

-o indemnizație lunară netă/an pentru realizarea indicelui minim global ICP anual și suplimentar proporțional cu depășirea indicelui minim global de 100%, dar nu mai mult de încă o indemnizație netă lunară/an(1 +1),pentru fiecare an în parte:2021 și 2022

-3 (trei) indemnizații lunare nete pentru realizarea indicelui minim global ICP pe întregul mandat și suplimentar proporțional cu depășirea indicelui minim global de 100%, dar nu mai mult de încă o indemnizație netă lunară;(3+1)

