



HOTĂRÂREA NR. _____

din _____ 2018

privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale Regiei Autonome
„Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș

Consiliul Județean Mureș,

Văzând expunerea de motive nr.8711 din 20.04.2018, a Președintelui Consiliului Județean Mureș, raportul de specialitate al Serviciului Resurse Umane, raportul Serviciului Juridic, precum și avizul comisiilor de specialitate,

Luând în considerare solicitarea Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș nr.2627/17.04.2018, precum și Hotărârea Consiliului de Administrație al Regiei nr.12/17.04.2018,

Având în vedere dispozițiile art.18, lit.”i” din Regulamentul de organizare și funcționare al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.25/2012, cu modificările și completările ulterioare,

În temeiul prevederilor art.91, alin.(1), lit.”a”, alin.(2), lit.”c” și ale art. 97, alin.(1) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

hotărăște:

Art.1. Se aprobă organigrama și statul de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, conform anexelor 1 și 2, care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2. Cu data prezentei, Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.12/29.01.2015 privind aprobarea Organigramei și Statului de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, cu modificările ulterioare, își încetează aplicabilitatea.

Art.3. Prezenta hotărâre se comunică: Serviciului Resurse Umane și Direcției Economice din aparatul de specialitate al Consiliului Județean Mureș precum și Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, care răspunde de aducerea ei la îndeplinire.

PREȘEDINTE
Péter Ferenc

Avizat pentru legalitate
SECRETAR
Paul Cosma





Nr. 8711/20.04.2018

Dosar VI/D/1

EXPUNERE DE MOTIVE

privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale Regiei Autonome
„Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș a aprobat, prin Hotărârea nr.12/17.04.2018, o nouă propunere de organigramă și stat de funcții ale R.A. „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, fundamentată pe același număr de 140 de posturi existent în prezent. Această propunere a fost depusă la Consiliul Județean Mureș, sub nr.8376/18.04.2018.

Reconfigurarea structurii organizatorice face parte din strategia de punere în aplicare a Planului de administrare al Regiei pentru perioada 2017-2020, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.40/14.12.2017.

Realizarea obiectivelor asumate prin acest document presupune, între altele, menținerea numărului de 140 de posturi existent în perioada 2017-2018, condiție respectată de actuala propunere.

Art.91, alin.(1), lit.”a”, respectiv alin.(2), lit.”c” din Legea nr.215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare, reglementează în categoria atribuțiilor consiliului județean competența autorității publice de a *„aproba regulamentul de organizare și funcționare a consiliului județean, organigrama, statul de funcții, regulamentul de organizare și funcționare ale aparatului de specialitate, precum și ale instituțiilor și serviciilor publice de interes județean și ale societăților comerciale și regiilor autonome de interes județean.”*

Menționăm că, actuala organigramă și statul de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.12/2015. Ultima modificare a acestora a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.204/21.12.2016.

Având în vedere cele de mai sus, supunem spre aprobare proiectul de hotărâre privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș.

PREȘEDINTE
Péter Ferenc





Nr. 8712 din 20.04.2018

Dosar : II.22

RAPORT DE SPECIALITATE

la proiectul de hotărâre privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș

Prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.12/29.01.2015 a fost aprobată organigrama și statul de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, structura organizatorică fiind fundamentată pe un număr de 140 de posturi.

Atât structura organizatorică cât și statul de funcții, aprobate prin actul administrativ mai sus amintit, au fost modificate ulterior prin Hotărârile Consiliului Județean Mureș nr.115/25.08.2016 și nr.204/21.12.2016 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Județean Mureș nr.12/29.01.2015 privind aprobarea Organigramei și Statului de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș.

Consiliul de Administrație al regiei a adoptat Hotărârea nr.12/17.04.2018 - propunerea de modificare a organigramei și statului de funcții ale R.A. „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, fundamentată pe același număr de 140 de posturi.

Având în vedere dispozițiile art.18, lit.”i” din Regulamentul de organizare și funcționare al regiei, potrivit cărora Consiliul de Administrație „*elaborează și supune aprobării Consiliului Județean Mureș, organigrama și statul de funcții, corespunzător necesităților activității Aeroportului*”, sub nr.1614/29.01.2018, hotărârea în cauză a fost depusă la Registratura Consiliului Județean Mureș cu solicitarea de a fi inclusă pe ordinea de zi a ședinței Consiliului Județean Mureș din data de 15.02.2018.

Art.91, alin.(1), lit.”a” , respectiv, alin.(2), lit.”c” din Legea nr.215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, reglementează în categoria atribuțiilor consiliului județean privind organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al consiliului județean, ale instituțiilor și serviciilor publice de interes județean și ale societăților comerciale și regiilor autonome de interes județean, competența autorității publice județene de a „*aproba regulamentul de organizare și funcționare a consiliului județean, organigrama, statul de funcții, regulamentul de organizare și funcționare ale aparatului de specialitate, precum și ale instituțiilor și serviciilor publice de interes județean și ale societăților comerciale și regiilor autonome de interes județean.*”

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.40/14.12.2017 a fost aprobat Planul de administrare a Regiei pentru perioada 2017-2020.

Realizarea obiectivelor asumate prin acest document presupune, între altele, menținerea numărului de 140 de posturi existent în perioada 2017-2018 precum și restructurarea organigramei în funcție de prioritățile și obiectivele cuprinse în plan.

Reconfigurarea structurii organizatorice, ca primă etapă a noii strategii este impusă și de necesitatea punerii în aplicare a principiilor de guvernanză corporativă potrivit cărora cadrul guvernării corporative trebuie să asigure conducerea strategică a companiei, monitorizarea eficace a managementului de către consiliul de administrație și răspunderea consiliului față de acționari și companie.





Prin revizuirea structurii organizatorice se asigură totodată armonizarea structurii organizatorice cu atribuțiile specifice prevăzute de Regulamentul de organizare și funcționare al R.A. „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr.25/2012 privind implementarea guvernantei corporative la R.A. „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, cu modificările și completările ulterioare.

Din punct de vedere al raporturilor/nivelurilor ierarhice la acest moment avem o structură ierarhic funcțională, configurată pe 3 nivele de subdivizare: compartimentele din directa subordonare a președintelui executiv, direcții - coordonate de director, respectiv servicii - coordonate de șef serviciu.

Față de organigrama actuală, evidențiem sintetic principalele modificări propuse, astfel:

- Direcția Operațională este denumită în noua structură „Direcția coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare”, fiind fundamentată pe un număr de 58+3 posturi, față de 65+4 existente la momentul actual. În cadrul acestei direcții funcționează două servicii - Serviciul operațiuni sol și Serviciul Salvare și Stingere Incendii. Activitățile specifice structurilor din această direcție au fost revizuite în scopul concentrării într-o singură structură a activităților de coordonare, monitorizare și management platformă cu tot ce implică activitatea de deservire. În acest scop s-a configurat un compartiment nou - Compartiment informații aeroport și asistență Persoanelor cu Mobilitate redusă (PMR), prin preluarea activităților de impiegat/informații, cuprinse anterior la Compartimentul Administrativ Întreținere din cadrul Direcției Economico -Financiare;
- În structura Direcției Tehnice, configurată pe un număr de 38+3 posturi, față de 28+2 existente, s-a urmărit concentrarea tuturor activităților de întreținere infrastructură și mijloace tehnice aeroportuare. În acest sens, în afară de Serviciul Tehnic, existent în vechea structură s-a înființat Serviciul întreținere și exploatare mijloace tehnice aeroportuare cu 19 posturi de execuție și 1 post de șef serviciu.
- La Direcția Economico-Financiară se desființează Compartimentul Administrativ Întreținere, activitățile de impiegat/informații urmând a fi realizate prin intermediul Compartiment informații aeroport și asistență PMR iar cele de curățenie prin Compartimentul curățenie aeronave și terminal, din cadrul Direcției Coordonare și Supraveghere Operațiuni Aeroportuare. De asemenea, activitatea de achiziții publice va fi realizată prin intermediul Compartimentului Achiziții și Fonduri Europene, nou înființat în directa subordonare a Președintelui Consiliului de administrație. În atare condiții la această direcție, în care este configurat un singur serviciu, nu se mai justifică existența unui nivel managerial de mijloc, postul de director fiind desființat.

Fiind configurată pe același număr de posturi, propunerea de structură organizatorică aprobată de Consiliul de Administrație al regiei nu generează creșteri ale cheltuielilor cu salariile.

Prin urmare, luând în considerare cele de mai sus, precum și expunerea de motive nr.8711/20.04.2018 privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale R.A. „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, apreciem că, sunt întrunite condițiile legale pentru supunerea spre aprobare a acestui proiect de hotărâre.

ȘEF SERVICIU

Elena Popa

Întocmit: șef serviciu Elena Popa /2 ex.





Nr.8732/20.04.2018

Dosar. VI/D/1

RAPORT

la proiectul de hotărâre privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș

Analizând proiectul de hotărâre inițiat de Președintele Consiliului Județean Mureș, cu expunerea de motive nr. 8711/20.04.2018 și raportul de specialitate nr. 8712/20.04.2018 al Serviciului Resurse Umane,

În conformitate cu prevederile art.47 alin.(4) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Județean Mureș, aprobat prin Hotărârea nr.172/23.11.2017, am procedat la întocmirea prezentului raport, prin care precizăm următoarele:

Prin Hotărârea CJM nr.12/29.01.2015 a fost aprobată organigrama și statul de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, hotărârea fiind modificată ulterior prin Hotărârile CJM nr.115/25.08.2016 și nr.204/21.12.2016.

Consiliul de Administrație al Regiei a adoptat Hotărârea nr.12/17.04.2018 prin care a fost aprobată propunerea de modificare a organigramei și statului de funcții ale R.A. „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, fundamentată pe același număr de 140 de posturi.

Din înscrisurile anexate proiectului de hotărâre reiese că, în temeiul dispozițiilor art.18, lit.”i” din Regulamentul de organizare și funcționare al Regiei, Consiliul de Administrație al Regiei a elaborat organigrama și statul de funcții, corespunzător activității Aeroportului, solicitând astfel Consiliului Județean Mureș aprobarea acestora. Fiind configurată pe același număr de posturi, propunerea de structură organizatorică aprobată de Consiliul de Administrație al Regiei nu generează influențe asupra cheltuielilor cu salariile.

Prin actul administrativ supus aprobării se urmărește reconfigurarea structurii organizatorice a Regiei, ceea ce face parte din strategia de punere în aplicare a Planul de administrare al Regiei pentru perioada 2017-2020, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.40/14.12.2017.



Precizăm totodată că proiectul de hotărâre a fost elaborat cu respectarea prevederilor art.80-82, raportate la cele ale art.6 alin.(3) coroborat cu art.30 din Legea nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, cu modificările și completările ulterioare.

Din perspectiva celor mai sus arătate, în considerarea prevederilor art.91 alin.(1) lit."a" coroborat cu cele ale alin.(2) lit."c" din Legea nr.215/2001 privind administrația publică locală, republicată cu modificările și completările ulterioare, apreciem că proiectul de hotărâre privind aprobarea organigramei și statului de funcții ale Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Tîrgu Mureș, poate fi supus dezbaterii și aprobării plenului Consiliului Județean Mureș.

DIRECTOR EXECUTIV

Genica Nemeș



Întocmit: Lokodi Emőke / 2 ex.
Verificat: Adriana Farkas - Șef Serviciu



Hotărârea

Consiliului de Administrație al

Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Târgu Mureș

Nr. 12 / 14.04.2018

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Târgu Mureș (denumit în cele ce urmează Aeroportul);

Întrunit azi, 17.04.2018, în ședință ordinară în urma convocării din partea Președintelui Consiliului de Administrație – administrator executiv, prin Dispoziția nr. 429 din 10.04.2018.

Ținând cont de:

- Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 25 din 29 februarie 2012 privind implementarea guvernării corporative la Regia Autonomă "Aeroportul Transilvania" Tîrgu Mureș, cu modificările și completările ulterioare,
- Dispoziția de convocare a ședinței ordinare a Consiliului de Administrație pentru data de 17.04.2018, având nr. 429/10.04.2018 la pct. 7 de pe ordinea de zi cu privire la propunerea de Organigramă și Stat de funcții;
- Adresa nr. 1614/01.03.2018 emisă de Consiliul Județean Mureș, înregistrată la sediul Regiei sub nr. 1805/09.03.2018;
- Nota de fundamentare nr. 237/10.01.2018 pentru modificarea organigramei și statului de funcții al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 1/11.01.2018 a Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea CJ Mureș nr. 204/21.12.2016, privind modificarea Hotărârii CJ Mureș nr. 12/20.01.2015 privind aprobarea Organigramei și Statului de Funcții al R.A. Aeroportul Transilvania Târgu Mureș;

Având în vedere dispozițiile cuprinse la art. 18, 19, 29, 30 din Anexa nr. 1 la Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 25/2012, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Târgu Mureș, așa cum a fost modificată de H.C.J.M. nr. 117/27.09.2012 și completată de H.C.J.M. nr. 161/20.12.2012, H.C.J.M. nr. 95/29.06.2017, H.C.J.M. nr. 106/13.08.2015 și H.C.J.M. nr. 169/27.10.2016, corelate cu dispozițiile art. 1 alin. (2) din



TRANSYLVANIA AIRPORT TÂRGU MUREȘ

547612 Vidrașu, Mureș, România

Phone: +40-265-328.888 Fax: +40-265-328.257 e-mail:office@transylvaniaairport.ro

www.transylvaniaairport.ro

Contractul de Mandat nr. 20569/29.09.2017, clauzele contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al întreprinderii publice;

În urma modificărilor intervenite și ținând cont de adresele depuse propuneri/modificări precum și necesarul de personal în vederea realizării unui program flexibil de H12, H16 și H24, a fost aprobată propunerea de modificare a Organigramei și Statului de funcții al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș.

În urma dezbaterilor,

HOTĂRĂȘTE:

Art.1. Se aprobă propunerea de modificare a Organigramei și Statului de funcții ale Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș, conform Anexă, care face parte integrantă din prezenta Hotărâre.

Art.2. Prevederile prezentei hotărâri vor fi aduse la îndeplinire de către D-nul Peti Andrei - Președintele Consiliului de Administrație, Administrator executiv.



NOTĂ DE FUNDAMENTARE

Organigrama și Statul de funcții al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș

Având în vedere:

- Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 25 din 29 februarie 2012 privind implementarea guvernantei corporative la Regia Autonomă "Aeroportul Transilvania" Tîrgu Mureș, cu modificările și completările ulterioare,
- Dispoziția de convocare a ședinței ordinare a Consiliului de Administrație pentru data de 17.04.2018, având nr. 429/10.04.2018 la pct. 7 de pe ordinea de zi cu privire la propunerea de Organigramă și Stat de funcții;
- Adresa nr. 1614/01.03.2018 emisă de Consiliul Județean Mureș, înregistrată la sediul Regiei sub nr. 1805/09.03.2018;
- Nota de fundamentare nr. 237/10.01.2018 pentru modificarea organigramei și statului de funcții al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 1/11.01.2018 a Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;

Prin **Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016**, având în vedere necesitatea stringentă de eficientizare a activității întreprinderilor publice, au fost stabilite reguli noi de guvernare a sistemului de administrare și control în cadrul acestora, precum și a raporturilor dintre autoritatea publică tutelară și organele de conducere ale întreprinderii publice.

Aplicarea consecventă a principiilor de guvernanta corporativă se realizează în lumina principiilor dezvoltate de către Organizația de Cooperare Economică și Dezvoltare (OECD). Principiile guvernării corporative sunt următoarele:

1. Asigurarea bazei pentru un cadru/context eficient al guvernării corporative;
2. Structura guvernării corporative trebuie să protejeze și să faciliteze exercitarea drepturilor acționarilor;
3. Structura guvernării corporative trebuie să asigure un tratament egal tuturor acționarilor;
4. Cadru guvernării corporative trebuie să asigure recunoașterea drepturilor acționarilor stabilite prin lege sau acorduri mutuale și să încurajeze cooperarea activă între corporație și acționari pentru crearea de bogăție și locuri de muncă;

5. Cadrul guvernării corporative trebuie să asigure informații acurate și în timp util privind corporația;
6. Cadrul guvernării corporative trebuie să asigure conducerea strategică a companiei, monitorizarea eficace a managementului de către consiliu de administrație și răspunderea consiliului față de acționari și companie.

În vederea implementării cadrului legal constituit prin actul normativ mai sus menționat, în întreprinderile publice aflate în subordinea sa, Consiliul Județean Mureș a emis:

- Hotărârea nr. 25 din 29 februarie 2012 privind implementarea guvernantei corporative la Regia Autonomă Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 117 din 28 septembrie 2012 privind modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 161 din 20 decembrie 2012 privind completarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 106 din 13 august 2015 privind completarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 169 din 27 octombrie 2016 privind completarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 95 din 29 iunie 2017 privind modificarea și completarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș.

În temeiul prevederilor art. 9 alin. (1) din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare: **"Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al regiei autonome."**

În baza prevederilor art. 18 alin. 1 lit. i) din Regulamentul de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș, Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Aeroportului și în acest sens are atribuții, răspunderi și competențe, între altele, și în domeniul **"elaborării și supunerii aprobării Consiliului Județean Mureș, organigrama și statul de funcții, corespunzător necesităților activității Aeroportului."**

În cadrul Planului de administrare a Regiei aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 40 din 14.12.2017, conducerea regiei a stabilit principiile care stau la baza strategiei organizaționale, în vederea atingerii obiectivelor asumate prin indicatorii de performanță financiari și nefinanțari, după cum urmează:

"planul de administrare aferent perioadei 2017-2020 presupune: limitarea pentru perioada 2017 – 2018 a numărului de angajați la numărul actual (existent); restructurarea organigramei în funcție de noile priorități și obiective ale planului; reanalizarea nivelului salariilor raportat la implicațiile fiecărui post; întărirea rolului funcțiilor operaționale, tehnice și comerciale și chiar înființarea unor noi servicii și compartimente, care să asigure promovarea serviciilor aeroportuare, marketing și vânzare."

Prima etapă de implementare a noii strategii este elaborarea unei noi structuri organizatorice, care are menirea să creeze premisele unei dezvoltări profesionale pe termen lung și planificarea carierei salariaților din cadrul Aeroportului prin competențe și performanță, prin perfecționare continuă și creșterea calității serviciilor și activităților prestate.

Ținând cont de reducerea activității, cu implicații în reducerea veniturilor proprii și implicit a activității financiar-contabile și administrative, pe de altă parte de respectarea condițiilor de autorizare aerodrom conform Regulament UE nr. 139/2014, cât și de necesitatea eficientizării activității în ansamblu, care să asigure premisele creșterii productivității muncii în regie, impune o regândire a structurii organizatorice în concordanță cu criteriile de performanță stabilite de către Consiliul Județean Mureș.

În perioada de reducere a activității, pentru ca echipele/turele operative care deservește activitatea aeroportului să asigure activitățile de bază necesare, respectiv cele suplimentare (separat), conform Regulamentului (UE) nr. 139/2014, în raport cu specificul activității Aeroportului, personalul existent la ora actuală, respectiv 104 persoane vor desfășura un program de **H12**, urmând ca, ulterior, la începerea traficului să desfășoare un program de **H24**, cu angajările de personal necesare.

Dorim să subliniem, cu toate că Organigrama propusă cuprinde un număr maxim de 140 de posturi, posturile vacante în prezent vor fi scoase la concurs doar în baza cerințelor operaționale și tehnice concrete, la solicitarea persoanelor de conducere, în conformitate cu programul de lucru și traficul de pasageri și mărfuri deservit. Având în vedere că în prezent nu se desfășoară activitate de bază pe aeroport, iar o parte din personal se află în program săptămânal redus, iar cealaltă parte este în șomaj tehnic, se impune regândirea și redimensionarea unor structuri de organizare primare și secundare (operațional-tehnic, respectiv administrativ-economic, securitate).

În domeniul securității aeroportuare, având în vedere Adresa nr. 4591/12.09.2016, în cadrul Serviciului Securitate Aeroportuară, datorită cerințelor conținute în Programul Național al Securității în Domeniul Aviației Civile – aprobat prin H.G. nr. 1193/04.12.2012 și Programul Național de Pregătire în Domeniul Securității Aviației – aprobat prin O.M.T.I. este necesar înființarea următorului post: Auditor intern – 8 ore (Referent de specialitate) cu studii superioare – în vederea realizării activităților de inspecție și audit intern conform Programului Național de Control al Calității în domeniul securității aviației civile – aprobat prin O.M.T. nr. 1613/2014.

Totodată suntem în curs de validare ca Agent abilitat mărfuri și poștă, activitate care preconizăm că va fi finalizată, până la redeschiderea Aeroportului și această desemnare duce la suplimentarea activităților de control intern al calității, pregătire personal și noi reglementări pe specificul activității de transport mărfuri și poștă conform reglementărilor legale mai sus-menționate.

În domeniul operational, așa cum se poate observa din propunere, activitățile operaționale s-au concentrat într-o singură structură, care cuprinde activitățile de coordonare, monitorizare și management platformă cu tot ce implică activitatea de deservire, respectiv handling de pasageri și aeronavă, curățenie aeronavă, serviciul de salvare și stingere incendii, informații aeroportuare și asistență persoane cu mobilitate redusă și reglementări aeronautice, cuprinzând un tot unitar și eficient.

Având în vedere atribuțiile din domeniul operațional referitoare la realizarea obiectivului de activitate al aeroportului, stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, respectiv că în structura Direcției de Coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare se regăsesc două servicii și două compartimente, cu un nr. total de 56 de posturi, se impune menținerea funcției de director.

În cadrul Direcției de Coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare, Serviciul Operațiuni sol, va avea în structură 3 compartimente: Compartimentul coordonare operațiuni sol, Monitorizare și Managementul platformei, Compartiment Handling aeronavă și pasageri și Compartiment curățenie aeronave și terminal.

În ceea ce privește Serviciul Salvare și Stingere a Incendiilor, pentru a avea numărul necesar de posturi pentru îndeplinirea cerințelor din Reg. (CE) pentru categoria VII – SSI, certificată, de la Compartiment manipulanți mărfuri, 6 posturi de manipulanți se transformă în agenți salvare aeroportuară și trec de la Direcția tehnică în subordinea Direcția Operațională la Serviciul Salvare și Stingerea Incendiilor. De asemenea un Referent de la Serviciul Securitate Aeroportuară și un Inginer mecanic de la Compartiment Achiziții și Fonduri Europene, împreună cu un post de Fochist și unul de Fluoricultor de la Compartiment Mentenanță – Direcția Tehnică se transformă în posturi de Agenți salvare aeroportuară din cadrul Direcției Operaționale a Regiei. Astfel, Serviciul Salvare și Stingere Incendii va fi format dintr-un număr de 14 agenți salvare aeroportuară și 10 conducători autospecială, îndeplinind cerințele de personal pentru două autospeciale, într-o tură fiind 6 pers./24 H.

În domeniul tehnic, activitățile de întreținere infrastructură și mijloace tehnice aeroportuare cuprind toate activitățile de suport ale activității de deservire operațională și se concretizează într-o singură unitate mai performantă, eficientă, cu resurse umane și materiale concentrate pe activitatea tehnică.

Compartimentul Deservire Aeronave împreună cu Compartimentul Mentenanță echipamente aeroportuare va forma Serviciul Întreținere și exploatare mijloace tehnice aeroportuare și trece din subordinea Direcției Operaționale în subordinea Direcției Tehnice. Această subordonare este fundamentată pe faptul că acest sector, după cum este și denumit „întreținere și exploatare mijloace tehnice aeroportuare” are bază materială umană tehnică, desfășurând activități de reparații utilaje și întreținere suprafețe betonate, înierbate reparații utilaje și întreținere echipamente aeroportuare tehnice, întreținerea zilnică a mijloacelor tehnice, dezăpezire, etc.

Având în vedere atribuțiile din domeniul tehnic referitoare la realizarea obiectivului de activitate al aeroportului, stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, respectiv că în structura Direcției tehnice se regăsesc două servicii și două compartimente, cu un nr. total de 39 de posturi, se impune menținerea funcției de director.

În domeniul economico-financiar și comercial, activitatea se dimensionează, conform noilor condiții de activitate și se restrânge la funcțiunile stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, care cuprinde fundamentare tarife, pune accent pe activitatea comercială și identificare venituri suplimentare, efectuare analize economice și propuneri de îmbunătățire activitate economică, și separarea funcțiilor de arhivă și magazie, respectiv creare post separat pentru control financiar de gestiune, cu reducerea unui post de conducere.

Prin noua structură organizatorică se desființează un post de conducere, respectiv cel de Director economico-financiar, deoarece:

- 1) atribuțiile și competențele se reduc la activitățile stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, respectiv economico-financiar și comercial,
- 2) prin reducerea atribuțiilor și competențelor se reduce și numărul de posturi, la un număr de 11, care nu mai justifică menținerea postului de director,
- 3) structura organizatorică cea mai eficientă și potrivită este un serviciu, format din 4 compartimente, cu 11 posturi de execuție și 1 post de conducere de șef serviciu economic, comercial și tarife,
- 4) noile cerințe de piață și competiție în domeniul aeroportuar implică accentuarea unor domenii noi, care să pună accent pe rolul comercial, respectiv analiză economică, precum și activitatea de verificare și control.

Toate aceste noi funcțiuni au rol determinant în creșterea veniturilor proprii, atât aviatice, cât și non-aviatice, identificarea de resurse noi de venituri prin diversificarea serviciilor oferite pasagerilor și operatorilor aerieni, îmbunătățirea rezultatelor financiare ale aeroportului și creșterea productivității muncii în unitate.

Prin noua organigramă propusă se modifică Serviciul Economic și va deveni Serviciul Economic, Comercial și Tarife, având atribuții și competențe mai restrânse, prin reducerea activităților respective (informații pasageri, achiziții). În schimb, în structura Serviciului Economic Comercial și Tarife apar acele activități care, în prezent, nu sunt îndeplinite: analiză economică, comercial, tarife și control financiar de gestiune.

Din structura actuală, partea de impiecat informații din Compartimentul Administrativ-Întreținere va forma un Compartiment distinct, în subordinea Direcției de coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare, sub denumirea de Compartiment informații aeroport și asistența persoanelor cu mobilitate redusă (PMR), obligație impusă prin Regulamentul (CE) nr. 1107/2006 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iulie 2006 privind drepturile persoanelor cu handicap și ale persoanelor cu mobilitate redusă pe durata călătoriei pe calea aerului.

Compartimentul Financiar cu 2 posturi de referenți de specialitate și Compartimentul Contabilitate, Contracte cu 3 posturi dintre care 2 posturi de referenți de specialitate și 1 post de referent se va unifica și va deveni un singur Compartiment Financiar-Contabil și Analiza Economică cu 5 posturi, un analist economic, 1 post de inspector de specialitate, 2 posturi de referenți de specialitate și și 1 post de referent. Deci în structura nou creată se va transforma un post de referent de specialitate în postul de analiză economică, care va avea rolul de a pregăti diferite situații, analize, prognoze și propuneri de îmbunătățire a activității financiar-economice a aeroportului și va pregăti materiale solicitate de către Consiliul de Administrație, de către autoritatea tutelară, Consiliul Județean Mureș și alte instituții având competență în analiză și verificare activitate economico-financiară.

În structura nou creată se va transforma un post de referent de specialitate în postul de inspector de specialitate cu atribuții principale de coordonare, verificare și control activități de înregistrare, evidență și raportare contabilă, control financiar și verificare date primare, conform legislației privind reglementarea contabilității. Celelalte 2 posturi de referent de specialitate și un post de referent vor rămâne neschimbate ca și denumire, dar cu atribuții și sarcini conform necesităților noi structurii.

Din Compartimentul Administrativ-Întreținere, postul de gestionar depozit se va transfera și va alcătui un Compartiment nou, denumit Compartiment Arhivă și Magazie, în subordinea directă a Șefului Serviciului Economic, Comercial și Tarife. Se va crea o structură organizatorică distinctă dedicată două domenii de activitate foarte importantă, respectiv magazie și arhivă, prin crearea unui post suplimentar de referent cu atribuții de arhivar. Cele două posturi de referenți, unul cu sarcini principale de gestionar, celălalt cu sarcini principale de arhivar, vor putea să se înlocuiască în perioadele de absență motivată de la locul de muncă.

Pentru o mai eficientă organizare a activității de deservire avioane - activitate de bază a regiei - și pentru a facilita programarea eficientă și utilă a femeilor de serviciu, respectiv a concentra această activitate într-o singură structură organizatorică, femeia de serviciu din cadrul Compartimentul Administrativ-Întreținere va trece la Compartimentul de curățenie aeronave și terminal, în subordinea directă a Șefului de serviciu operațiuni sol. Acesta din urmă având responsabilitatea de a coordona serviciile operaționale de aerodrom, respectiv compartimentul coordonare operațiuni sol, Monitorizare și Managementul platformei, compartimentului de handling aeronavă și pasageri, compartimentului curățenie aeronave și terminal.

Compartimentul de achiziții și investiții, având în structură 3 posturi, un post de inspector de specialitate, un post de referent de specialitate și un post de referent, din subordinea Direcției Economico-financiare va trece în subordinea directă a Președintelui/Vicepreședintelui Consiliului de Administrație, administrator executiv, în vederea coordonării și armonizării mai eficiente cu celelalte compartimente funcționale.

Compartimentul achiziții și investiții se va transforma în Compartiment de Achiziții și fonduri europene, primind un rol nou, deosebit de important, având în vedere necesitatea identificării și oportunitatea accesării de fonduri nerambursabile comunitare. Având în vedere importanța și complexitatea acestei din urmă activități, respectiv necesitatea profesionalizării activității de achiziții, se propune transformarea postului de referent de specialitate achiziții în post de inspector de specialitate achiziții, iar postul de referent de achiziții în post de inspector de specialitate în fonduri europene.

Totodată pentru întărirea activității de control, se propune crearea unui compartiment distinct, denumit Compartiment control financiar de gestiune, cu un singur post de inspector de specialitate, în subordinea directă a Șefului Serviciului Economic, Comercial și Tarife.

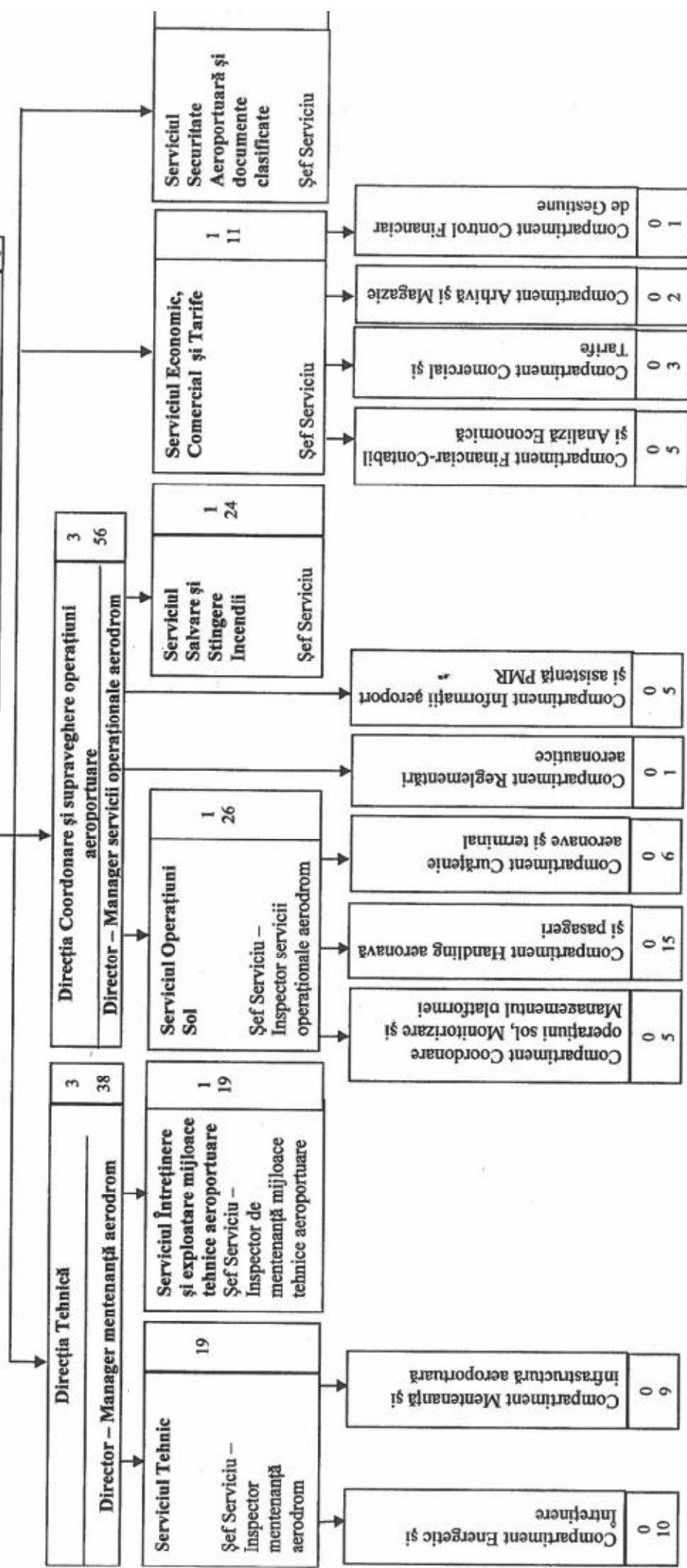
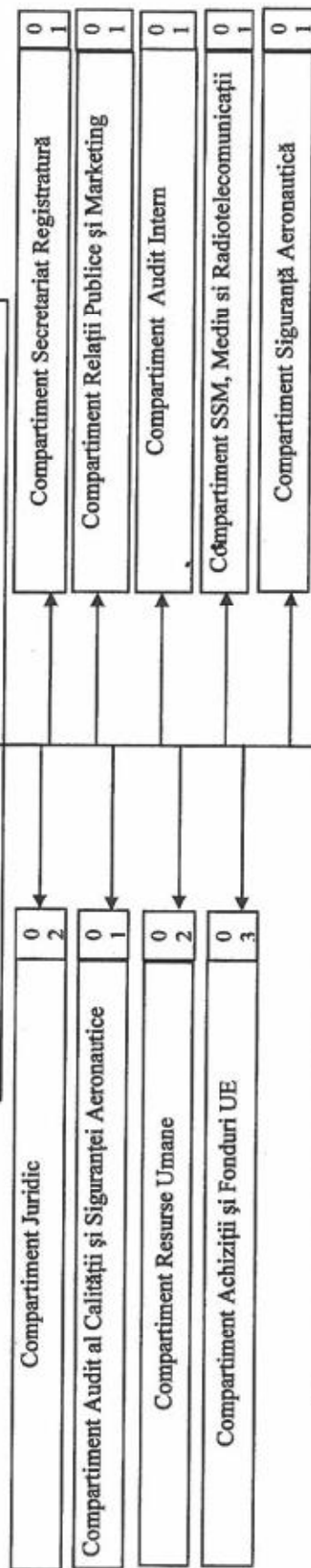
Având în vedere argumentele enumerate mai sus, vă propunem spre aprobare organigrama modificată, conform solicitării autorității tutelare, Consiliul Județean Mureș.



ORGANIGRAMA

R.A. AEROPORTUL "TRANSILVANIA" TÂRGU MUREȘ

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
PRESEDINTE EXECUTIV / VICEPRESEDINTE EXECUTIV



**STAT DE FUNCȚII
LA R.A. AEROPORTUL TRANSILVANIA TÎRGU MUREȘ**

Nr. crt.	STRUCTURA	FUNCTIA		Nivelul Studiilor	TOTAL POSTURI	
		DE CONDUCERE	DE EXECUTIE		Conducere	Execuție
1	Compartiment Juridic		Consilier juridic	S		1
2			Consilier juridic	S		1
3	Serviciul Securitate Aeroportuară și documente clasificate	Sef Serviciu		S	1	
4			Referent de specialitate	S		1
5			Referent	Postlic./M		1
6			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
7			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
8			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
9			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
10			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
11			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
12			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
13			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
14			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
15			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
16			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
17			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
18	Compartiment Audit Intern		Auditor Intern	S		1
19	Compartiment Audit al calității și siguranței aeronautice		Auditor	S		1
20	Compartiment Secretariat, Registratură		Referent de specialitate	S		1
21	Compartiment Resurse Umane		Inspector de specialitate	S		1
22			Inspector de specialitate	S		1
23	Compartiment Investiții, Achiziții și Fonduri UE		Inspector de specialitate			1
24			Inspector de specialitate			1
25			Inspector de specialitate			1
26	Compartiment Relații publice și marketing		Referent de specialitate	S		1
27	Compartiment SSM, mediu și radiotelecomunicații		Inspector de specialitate	S		1
28	Compartiment Siguranță aeronautică		Inspector de specialitate	S		1
29	Direcția tehnică	Director		S	1	
30	Serviciul Tehnic	Sef serviciu		S	1	
31	Compartiment Energetic și Intretinere		Electrician	M		1
32			Electrician	M		1
33			Electrician	M		1
34			Electrician	M		1
35			Electrician	M		1
36			Electrician	M		1
37			Electrician	M		1
38			Electrician	M		1
39			Electrician	M		1
40			Administrator IT și comunicații	S		1
41			Inginer construcții	S		1
42	Compartiment Mentenanță infrastructură aeroportuară		Lăcătuș	M/G		1
43			Lăcătuș	M/G		1
44			Fochist-Instalator	M/G		1

Nr. crt.	STRUCTURA	FUNCTIA		Nivelul Studiilor	TOTAL POSTURI	
		DE CONDUCERE	DE EXECUTIE		Conducere	Execuție
45			Fochist-instalator	M/G		1
46			Fochist-instalator	M/G		1
47			Fochist-instalator	M/G		1
48			Zidar-zugrav	M/G		1
49			Tâmplar	M/G		1
50	Serviciul Întreținere și exploatare mijloace tehnice aeroportuare	Şef Serviciu		S	1	
51			Conducător autospecială	M		1
52			Conducător autospecială	M		1
53			Conducător autospecială	M		1
54			Conducător autospecială	M		1
55			Conducător autospecială	M		1
56			Conducător autospecială	M		1
57			Conducător autospecială	M		1
58			Conducător autospecială	M		1
59			Conducător autospecială	M		1
60			Conducător autospecială	M		1
61			Maşinist agregate aerodrom	M		1
62			Maşinist agregate aerodrom	M		1
63			Maşinist agregate aerodrom	M		1
64			Maşinist agregate aerodrom	M		1
65			Maşinist agregate aerodrom	M		1
66			Maşinist agregate aerodrom	M		1
67			Maşinist agregate aerodrom	M		1
68			Mecanic auto	Sc.prof		1
69			Mecanic auto	Sc.prof		1
69			Electrician auto	Sc.prof		1
70	Direcția coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare	Director		S	1	
71	Serviciul Operațiuni sol	Sef serviciu		S	1	
72	Compartiment Coordonare operațiuni sol, Monitorizare și Managementul platformei		Dispecer sol	Postlic./M		1
73			Dispecer sol	Postlic./M		1
74			Dispecer sol	Postlic./M		1
75			Dispecer sol	Postlic./M		1
76			Dispecer sol	Postlic./M		1
77	Compartiment Handling aeronava si pasageri		Operator handling	Postlic./M		1
78			Operator handling	Postlic./M		1
79			Operator handling	Postlic./M		1
80			Operator handling	Postlic./M		1
81			Operator handling	Postlic./M		1
82			Operator handling	Postlic./M		1
83			Operator handling	Postlic./M		1
84			Operator handling	Postlic./M		1
85			Operator handling	Postlic./M		1
86			Operator handling	Postlic./M		1
87			Operator handling	Postlic./M		1
88			Operator handling	Postlic./M		1
89			Operator handling	Postlic./M		1
90			Operator handling	Postlic./M		1
91			Operator handling	Postlic./M		1
92	Compartiment curățenie aeronave și		Femeie de serviciu	M		1

Nr. crt.	STRUCTURA	FUNCTIA		Nivelul Studiilor	TOTAL POSTURI	
		DE CONDUCERE	DE EXECUTIE		Conducere	Execuție
93	terminal		Femeie de serviciu	M		1
94			Femeie de serviciu	M		1
95			Femeie de serviciu	M		1
96			Femeie de serviciu	M		1
97			Femeie de serviciu	M		1
98	Serviciul Salvare si Stingere Incendii	Şef serviciu		S	1	
99			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
100			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
101			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
102			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
103			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
104			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
105			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
106			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
107			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
108			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
109			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
110			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
111			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
112			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
113			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
114			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
115			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
116			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
117			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
118			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
119		Conducător autospecială	M		1	
120		Conducător autospecială	M		1	
121		Conducător autospecială	M		1	
122		Conducător autospecială	M		1	
123	Compartiment Reglementări aeronautice		Inspector de specialitate	S		1
124	Compartiment Informații aviație		Impiegat informații aviație	M		1
125			Impiegat informații aviație	M		1
126			Impiegat informații aviație	M		1
127			Impiegat informații aviație	M		1
128			Impiegat informații aviație	M		1
129	Serviciul Economic, Comercial și Tarife	Şef Serviciu		S	1	
130	Compartimen Financiar-Contabil si naliya economica		Analist Economic	S		1
131			Inspector de specialitate	S		1
132			Referent de specialitate	S		1
133			Referent de specialitate	S		1
134	Compartiment Comercial și Tarife		Referent	M		1
135			Inspector de specialitate	S		1
136			Inspector de specialitate	S		1
137	Compartiment Arhivă și Magazie		Inspector de specialitate	S		1
138			Referent	M		1
139	Compartiment Control Financiar de Gestiune		Referent	M		1
140			Inspector de specialitate	S		1
	TOTAL				8	132

Posturi	Propuse
Total posturi	140
Functii conducere	8
Functii executive	132